

著石頭，實質理性讓我們過河。但如果以工具理性作為實質理性，那麼就會是，摸著一塊大石頭，以為是河對岸，以為已經過河，但漸漸會發現不對勁；然而又因為對實質理性缺乏真正的思考與想像，亦即對彼岸缺乏思考與想像，整個社會就會感受到被困在一塊大石頭上，開始意識到這不是彼岸，但又不知下一步該邁向何方？

近數世紀以來，以東南沿海商人為骨幹的黑貓白貓現實主義／工具理性精神，造就了今天華人社會的飛速發展，甚至推進了台

灣等地的政治發展，然而這個現實主義精神其實是缺乏實質理性內涵的。西方資本主義的發展，在韋伯那個年代，除了以科學與技術為根基的工具理性之外，還有以基督新教為根基的實質理性，亦即終極價值；然而，千百年來，這個區域的實質理性在哪裡？是媽祖信仰嗎？是儒家精神嗎？它們追求甚麼終極價值？或者僅僅只是想要神佛來保佑的功利主義？莫衷一是。正因為實質理性的缺位，才會造就山寨盛行；到今天，儘管諸多華人內心想著踵繼賈伯斯之後再造世界性

的品牌霸業，但我想這是緣木求魚：緣工具理性之木，求實質理性之魚，鏡花水月也。而這個，才是華人社會進行現代化轉型，所面臨的根本問題。這問題，無關乎統獨左右國共，而關乎華人，特別是沿海華人內在的心靈狀態；此時此刻，作為華人社會公器的媒體，能不對之有所探究乎？

這個種籽營，是由見證台灣轉型的一個重要媒體創辦人的後人余範英所主持。這個媒體創辦人，余紀忠先生，出身黨國體制；1986年民主進步黨成立那

一天，他的辦公室電話鈴聲不斷，要他不要進行報導，但隔天，這個媒體是唯一報導了這則重大新聞的主流報紙。

正因為有這樣的精神與勇氣的傳承，我期待，這個種籽營會是讓我們重拾實質理性、重建對於終極價值之思考的開始。這也是吾輩嬰兒潮世代，不能不去面對的艱鉅任務。而其間的收穫，我認為，不僅是針對台灣，也當由全體華人，特別是追求社會轉型與變革的華人，所共享。

（作者為CNEX紀錄片基金會共同創辦人）

## 走一條不一樣的路， 才會欣賞到不同的風景

文/謝定坤



◆遠東新世紀股份有限公司資深經理謝定坤（圖左）提到，種籽營是個平台，就像金庸筆下的華山論劍一般，各路英雄好漢齊聚在此，彼此之間、學員老師之間在如刀光劍影般的唇槍舌戰下，開始動心起念思考人生可以有什麼不一樣。圖為王健壯老師（圖右）頒發結業證書給作者。

上午就經歷了一場震撼教育。來自四面八方的同學們逐一的自我介紹，我十分訝異這群在不同領域各有專長與成就的同學們，對於個人、對於社會、對於人生仍充滿著不同層次的熱忱與期許，霎時間好像在心中燃起了一股火苗。

我要老實說，八天的密集課程真的是一種挑戰，前面六天的課程涵蓋了從經濟、金融產業到人文、教育、生態，每個領域的導師或講師提供了大量的專業訊息；另一方面講堂的工作人員也不時敦促提醒，要為最後二天在陽明山的工作營預做準備。

### 雞鳴即起 夕陽伴歸的 八天旅程

每一天幾乎都是雞鳴即起、夕陽伴歸，然後一周又一周，即使到現在仍然很難想像，自己竟然

與這群同學經歷了這樣一段人生的旅程；雖然只有短短八天，感覺卻像是這一整個月無時無刻都環繞著種籽營而成長著，即使已經結業好一陣子每每憶起仍覺不可思議。

我想種籽營是個平台，就像金庸筆下的華山論劍一般，各路英雄好漢齊聚在此，彼此之間、學員老師之間在如刀光劍影般的唇槍舌戰下，開始動心起念思考人生可以有什麼不一樣。

已故的企管大師彼得·杜拉克曾經說過：「預測未來最好的方式，就是去創造它」，如果我們期待人生應該活得不一樣，那就該勇敢的走出去。

因為走一條不一樣的路，才會欣賞到不同的風景。

（作者為遠東新世紀股份有限公司資深經理。）

**說**實話，當自己服務單位的長官告知要推薦我，參加「余紀忠講堂種籽營」，而且密集在七月份每一個周末假日上課時，心中是有點錯愕的。畢竟七月份是暑假的開始，突然來的邀約，打亂原先的所有規劃；

另一方面在周一到周五忙碌的工作甫告一段落時，又得打點起精神繼續著另一個未知的挑戰。

### 學員們燃起 心中一股火苗

就這樣懷著一種莫名的情緒踏進了余紀忠講堂，沒想到第一天