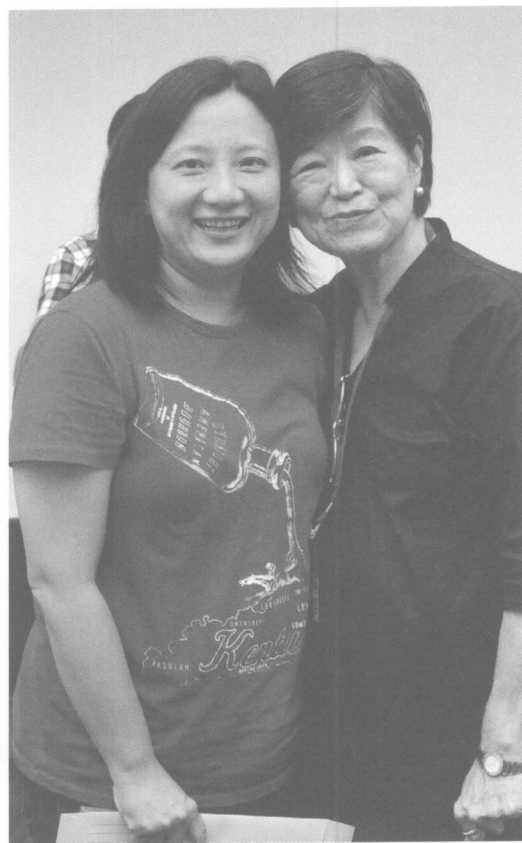


收穫意外的驚喜

文/馬維欣



◆瀚宇彩晶股份有限公司馬維欣董事長（圖左）說到，種籽營提供了一個很好的平台，讓我可以嘗試全方位地去瞭解這些框架。種籽營也彙集了各個領域的專家學者、政府首長，親自現身為學員解說，姑且不談認同與否，但對問題的全面性及探討的深入度，及其產生後果的反思，與往日的浮光掠影絕對不可同日而語。圖為作者領結業證書後與余範英營主任合影。

在U.C.Berkeley有一家書店，叫“Serendipity”，你不清楚它賣什麼書，可往往你走進去，卻能收穫意外的驚喜。在種籽營，我就是這樣的感受。

一個不容易的選擇 但滿載而歸

起初對於參與這次營會，其實我有很大的掙扎。因為對面板業而言，六七月份通常是淡季，但是身為上市公司的負責人，這卻是我和大客戶維繫關係及調整公司營運方向的最好時機，所以日程都已提前排滿。同時作為四個孩子的母親，暑假又是每年例行的親子旅遊時間，不能全程陪同四個日益長大的青少年去往他們喜歡的國家，對我而言實在是一個很難的割捨。但這還不是最難的部分，最令我掙扎的是作為一個基督化家庭的妻子，通常每個周日都是我跟先生去教會敬拜神的時間——對於種籽營要一下子佔據掉我整整一個月的私人時間及禮拜的時間，這真是一個不容易的選擇。

但這次營會就有如去

Serendipity這家書店一樣，空手進去，滿載而歸。

換位思考 產出共鳴和諒解

首先，我不是一個喜歡交際應酬的人，尤其是和政府官員打交道，因為在正式場合上，常常得不到什麼回應——即使得到回應，達成共識的機率也不高。在這個課程裡，我一下子見到了我過去四十年都沒見過的這麼多官員，而且彼此身份都發生了轉變，官民的疏離、對立的關係一下子變成了師生關係，在許多重大議題上反而可以從不同的角度去思索，從而產生出共鳴和諒解，讓我更深一層地領會到了換位思考的益處。

透過種籽營 全面探討各議題

其次，即使是身為公司的負責人，並不代表對於目前臺灣和世界的重大議案我都有時間去充分地瞭解，因為絕大多數時候對於和自己的產業不是直接相關的議案我並不會花太多時間去涉獵。但種籽營提供了一個很好的平台，讓我可以嘗試全方位地去瞭

解這些框架。身為一個臺灣的知識份子，對於核四問題、水資源問題、世界體系下的中國與臺灣關係的變化等等，這些都是逃避不了，必須認真面對的議題。種籽營彙集了各個領域的專家學者、政府首長，親自現身為我們解說，姑且不談認同與否，但對問題的全面性及探討的深入度，及其產生後果的反思，與我往日的浮光掠影絕對不可同日而語。**無預設立場的合作 是最大的驚喜**

同學則是最大的意外和驚喜，人的年紀越大就越難交到志同道合的朋友，種籽營促成了已到中年的大家在沒有任何預設立場、成見和階級地位的情況下，共同合作一系列專題的機會，大家在很融洽的氣氛中坦誠分享，互為借鏡，我們這組還特意借為基隆做專題的機會一起去實地郊遊考察，這種忙中偷閒的體驗實在是令人難忘。

如果說還有什麼建議的話，就是對於種籽營在時間上的安排，除了最後兩天是報告的時間，大量的課程被硬塞在了六天的時間

裡，實在是沒有辦法很好地吸收。如果種籽營的時間可以拉長到兩個月（當然中間要至少安排一段休營的時間），每個議題就可以更深入地討論——那就不僅僅是播種，還可以翻土和耕耘，這些知識才能比較容易在大家心裡發芽和結果。或者是在時間不變的情況下，採取課程減量的方式，對更精簡的議題進行更深入的研究，相信會讓大家感受到更大的突破。

另外就是在學員的選擇上，這次是官員居多而產業界的人士較少，如果學術界、產業界和政府官員可以按照1:1:1的方式做配置的話，相對就比較平衡，在這樣的富士裡也更容易結出豐美的果實來。

就像我很喜歡的聖經《傳道書》中所說的：“凡事皆有定期，天下萬務都有定時，生有時，死有時，栽種有時……”也祝福種籽營在人心裡所栽種的這些種籽，在神所保守的美麗季節裡，結出累累的碩果出來。

（作者為瀚宇彩晶股份有限公司董事長）