

# 改變就是開啟各種不凡的鑰匙

文/王穆衡



◆交通部路政司王穆衡(圖左)副司長認為，種籽營的難得是在於，有經挑選來自社會各界的青壯菁英齊聚一堂，透過彼此的認識與交流，可以擴大自己的接觸面，可以嘗試去接受與融合不同的觀點；更難得的是種籽營的開辦，凝聚了眾多具社會資歷且熱心的教師群們，由老師們的眼中，學員們可以感受到他們對自己的信心與期待。圖右為中央研究院院士朱雲漢導師。

有句話叫做「終身學習」，其實從年輕到老有什麼時候不是在學習呢？從學走路、學說話、學用電腦、學用手機、學用臉書，還有一堆以前沒見過沒聽過，但是將來不知道會怕被別人笑的東西要去學，這些不都是學習的一部分嗎？但是這其中還是有些不同，年輕的時候用比較現實的心情在學習，因為成績好壞會決定我們可以進哪一所學校？可以獲得怎樣的學位？甚至可以獲得怎樣的名位？

### 反省學習的目的

對許多人來說分數高低就代表著努力獲得回報的多寡，差一

分、差一名就差很多！學習的樂趣如果完全取決於別人給自己的評價，那麼多少帶著一些無奈。可惜的是在現實的生活中，要期待別人對自己的表現無時毫不猶豫的給予肯定與鼓勵，大部分的時候是事與願違的。依照這樣的邏輯，對許多人來說學習的經驗是辛苦的，是有壓力的，甚至是有挫折感的。

隨著畢業後進入社會的時間越長，不知不覺會自己反省，學習的目的真的只是這樣嗎？在大學時許多人應該對微積分都會有些恐懼，但是它終究沒有讓自己活不下去，大多數的人畢業後甚

至連開根號都沒有再用過。反倒是邏輯能力不佳、語言表達能力不足、思緒整理能力低落，讓自己遇到問題的時候不知從何下手，甚至讓自己在工作或生活上處處碰壁。這時候的老師在那裡？以前的成就感到哪裡去了？

### 擴大接觸面 融合不同觀點

種籽營給我的感覺，不是要從這裡獲得什麼名位或機會，而是讓自己可以反省在當前紛雜的社會議題中，我們要選擇怎樣的角去看問題、要怎樣表達自己的意見、要瞭解別人為什麼會有這樣的想法、事情為什麼會變成這樣？不是人云亦云，也不是為反對而反對。當我們指著別人說：「笨蛋！答案是什麼…」的時候，小心我們是不是自己也落入了淺碟式思考的陷阱。我們或許會抱怨這個社會缺少具有魅力與符於眾望的領導者，但是別忘了我們更缺少能獨立思考對錯是非的公民。

### 重拾失去很久的 信心與期待

種籽營的難得是在於，有經挑

選來自社會各界的青壯菁英齊聚一堂，透過彼此的認識與交流，可以擴大自己的接觸面，可以嘗試去接受與融合不同的觀點；更難得的是種籽營的開辦，凝聚了眾多具社會資歷且熱心的教師群們，由老師們的眼中，學員們可以感受到他們對自己的信心與期待。這是一種失去很久的感覺，讓人相信在某些方面自己存在著不凡，願意再去嘗試！

種籽營的價值是在於播種，一把種籽撒落土裡，雖然不能期待每粒種籽都能長成大樹，但是只要當中有可以生根長成的秧苗，未來就有茁壯成林的機會。學習可以有樂趣，學習也可以有更多的期待，感謝種籽營所有參與籌劃、準備的與執行的營主任、老師與工作夥伴們，因為有您們的相信與期待，相信撒出去的種籽將對會在社會各處生根成長，社會絕對會因為有您們的付出不一樣。進入種籽營可以是一種因緣，讓我們一起播種與耕耘，一代接一代繼續這份緣，相信改變就是開啟各種不凡的鑰匙。

(作者為交通部路政司副司長)