

今日播種耕耘，來年期待豐收

文/何志欽



◆何志欽導師殷切期待學員們能具體運用群策群力、再接再勵和同心同德這三個核心價值來啟發自我，尋求定位，以展現造福社會的原動力。

唐代大儒韓愈在《師道》中曾說，「師者，傳道、授業、解惑也」。作為余紀忠講堂種籽營的導師，能夠在八天的種籽營中，和各位學員共同以國家面臨的嚴峻困境作為相互學習的介面，在這樣的詮釋下，我認為『傳道』是闡述社會的核心價值；『授業』是剖析政策的理念思維；而『解惑』則是尋求方法的具體策略。

身為種籽營的導師，我深切體認到「健全自我」和「造福社會」是完全不同的使命—前者是利己思維；而後者是利他思維。

一般人能健全自我，已值得肯定；要能夠啟發行動，參與改造，就必須在利己的基礎上，有更大的決心、熱誠和毅力。我個人非常欽佩余紀忠基金會竭盡心力，廣納各界力量來做這樣的嘗試和努力，進而成立這個深具意義的種籽營。在這樣的期許下，我個人也歸納出三個核心價值來與各位學員分享，冀望作為未來攜手打造健全社會，重塑國家聲望的行動基礎—〈群策群力〉、〈再接再勵〉、〈同心同德〉。

群策群力

有鑑於社會價值的多元性，在

公共政策執行的過程中必然會衝擊到不同利益和正反觀點。為求政策執行的落實效能，有時需要協調，有時需要堅持，有時需要垂直貫徹，有時需要水平調整。在這個意義上，我殷切期許種籽營的學員在回歸工作崗位之餘，要能夠持續充實自我，強化伙伴實力，進而實踐〈群策群力〉的核心價值。

再接再勵

在公共政策的執行過程中，除了〈群策群力〉的共識外，還要有〈再接再勵〉的積極作為。各位學員在職場上常扮演機要關鍵角色，在參與造福社會的決策過程中，更應該自我砥礪，積極培養同理的特質，認同他人的貢獻，包容過去的缺憾，珍惜伙伴的分享，秉持〈再接再勵〉的正向態度，以智慧和毅力作為造福社會的持續動能。

同心同德

在分享〈群策群力〉和〈再接再勵〉思維的同時，作為本屆種籽營的導師，對我而言，是非常獨特的教學經驗。在為期八天的

機緣聚會中，能與四十八位學有專長、關心社會的菁英齊聚一堂，共同交流分享，進而凝聚出一種以利他為基礎的革命感情，這就是我所謂的〈同心同德〉真諦所在。

期許

種籽營的學員都是具有專業能力、優越智慧、遠大理想及實踐性格的明日之星。來到這裡，某個程度上都懷抱著利他主義的性格。在這個意義上，作為學員，除了接受老師們的專業指導，進而發展出自我對於公共政策的新思維，相信各位也定能深刻體認，培養〈群策群力〉和〈再接再勵〉的重要性，以祈有效建立余紀忠講堂種籽營所特別營造的〈同心同德〉核心價值。在這樣的意義下，我個人殷切期待，各位學員能具體運用這三個核心價值來啟發自我，尋求定位，以展現造福社會的原動力。冀望我們共同努力，攜手合作，今日播種耕耘，期待來年豐收。

（作者為成功大學副校長）