

一顆種籽，無限希望

文/李弘暉



◆第一屆余紀忠講堂種籽營李弘暉學員長（圖左）說到，我們或許只是一顆顆的種籽，但我們將會秉持種籽營的精神：「擴充本身與個人觸角，與社會對話，提升對社會的參與與影響；將今日的有限資源，作為明日有效建設未來的價值，帶動觀念成為群體的力量」；善盡一己之力，對社會做出最大的貢獻。圖為王健壯老師（圖右）頒發結業證書給作者。

炎熱的七月，四十多位來自各行各業的社會菁英有緣相聚在余紀忠講堂，與三十四位重量級，且曾參與國家政策制訂的名師展開對話。期透過此對話，在一個缺乏共識，與高度無力感的社會中，走出內耗，凝聚新的力量，建立一個思考、對話、與合作的行動網路。

循環模式學習 激盪腦力訓練協力

這不僅僅只是八天的課程，而是一場長期抗戰，是對未來的一種承諾。五大主題課程：「國際局勢與兩岸關係」、「財稅金融與國民年金」、「能源結構與環境永續」、「台灣的產業發展」、與「文化與教育」；無一不是與我們生活環環相扣、密不可分、且關係到國家社會未來發展的重大議題。針對這些議題，講堂的名師們從專業的角度，政策

制訂的思維，詳細剖析了議題中錯綜複雜的脈絡糾結；引領學員們用系統性思考的方法去「覺察」問題背後的問題。來自不同背景的學員們，或許各有其專業背景，或許對各個議題已有其主觀的價值觀與不易撼動的堅持。但在「對話」的機制下，盡情的對談，深入的對話；透過辯證與溝通，讓大家可以從不同利害關係人的立場去「修正」自己原本的主觀成見與思考盲點。而辛勤的導師們，更進一步與學員們合作學習，找出具體的「行動」方案。八天來，「覺察」、「對話」、「修正」、與「行動」的學習循環模式，是最佳的腦力激盪與團隊協力訓練。這或許也就是這八天每次上完課，都覺得很辛苦，很累；卻都很有收穫，很值得的原因。也真正達到了「分享知識」的種籽營課程目標。

非不能也 要勇於行動

最後兩天課程，大家遠離塵囂，前往陽明山閉關，開始「草山論劍」；落實種籽營的第二個目標：「勇於行動」。光有想法、知識、與理想，卻不能真正將想法、知識、與理想應用於國家社會，那就永遠只能當個有創意、有理想的人，無法達到創新、與改變的目的。所有學員在導師的指導下，開始針對各個議題，提出具體的解決方案。高度的凝聚力，執著的使命感，讓大家充分發揮團隊合作的精神。並在營主任「玩真的」的訓勉，與大家不服輸的個性下，七組同學的成果報告也紛紛出爐。或許也是個巧合，「第三方支付」的議題也在學員的成果報告中展現；隨後在金管會主管的更替下也開始有了善意的回應。這也印證了一句話，非不能也，不為也。

感謝種籽營余範英營主任與全體工作同仁的盡心盡力，讓這次的營隊能在大家的驚嘆號中畫下句點。更感佩余範英營主任八天來全程陪同所有學員一起學習，一起對話。結訓才是真正責任的

開始，種籽營的最後一個目標「開創新局」正有賴我們積極啟動後續follow up計畫，展開新的一頁。

秉持種籽營的精神 善盡一己之力

在這個迷惘的年代，要找尋一群志同道合的夥伴，貢獻自己所長，共同關心社會的重要議題，善盡社會公民的角色，或許不是一件那麼容易的事情。的確，改變很難，但不去做，就永遠不可能。我們期許自己，不要當一個只會在facebook按讚的人，不要當一個只會抱怨、批評，卻又提不出具體建設性解決方案的人。我們或許只是一顆顆的種籽，但我們將會秉持種籽營的精神：「擴充本身與個人觸角，與社會對話，提升對社會的參與與影響；將今日的有限資源，作為明日有效建設未來的價值，帶動觀念成為群體的力量」；善盡一己之力，對社會做出最大的貢獻。

（作者為元智大學管理學院副院長，第一屆余紀忠講堂種籽營學員長）