

李國鼎的經驗與傳承

加強經濟官僚體系，樹立公僕典範

文／袁世敏



◆余範英執行長對李國鼎先生卓越的貢獻甚表推崇。

用豐功偉業來形容國鼎先生，一點也不為過；他的一句人人耳熟能詳的名言『我把台灣的投資環境搞起來了，只要這件事情做對了，做好了，其他的事情都會自己發生。投資環境好了，人

自己會來，資金也會跟著來。』如此簡單的語言和理念，締造了台灣的經濟奇蹟，帶來台灣數十年的榮景，國鼎先生謙稱他只是盡力做好一個公務員的工作，如此的風範，自然教人感懷『昔人已遠去，典型在夙昔』。

李先生逝去後一週，基金會余執行長、李國鼎科技發

展基金會劉兆玄董事長及王昭明董事、中央大學劉兆漢校長一致決定，在李資政百日之時舉辦一場研討會，來紀念資政對台灣經濟與科技的貢獻，尤其要彰顯資政擔任公職五十年的領導風範，期望能對當今台灣的經濟困境及屢遭眾人詬病的公務人員制度有所棒喝。研討會的三大議題設定為：（一）現代公僕—1.國鼎先生所建立的公僕風範，2.現代公僕面臨的挑戰；（二）科技—1.台灣科技發展的基礎，2.台灣科技的現況與前瞻；（三）經濟—1.兩個年代經濟困局的對比，2.解決當前經濟困局的策略。

於九月十五、十六日舉行的兩天會議，邀請的與談者有曾經與李資政共事的前任政府官員，也有受到資政提拔的當今經濟學者、企業及科技界翹楚。現代公僕議題的召集暨引言人為王昭明先生，與談者有王作榮、王建煊、江丙坤、陳木在、陳文茜、陸潤康、葉萬安、

趙耀東；科技議題的召集暨引言人為劉兆玄先生，與談人有果芸、林敏雄、徐大麟、黃崑巖、張忠謀、楊世緘、鄭崇華、薛香川；經濟議題的召集暨引言人為劉遵義院士，與談人有胡勝正、徐立德、徐旭東、高希均、孫震、謝森中及顧應昌，劉院士為了這個研討會，遠從美國加州搭乘九一一恐怖事件後的第一班國際班機趕回來。顧應昌院士則因美國國內班機仍未恢復正常，不克出席此次會議。但是他特別撰寫了一篇英文論文，表示對資政的追念。

第一天的開幕式由劉兆漢校長主持，同時也邀請到和李資政一樣，稱得上是公僕典範的前行政院長孫運璿先生致詞，孫資政原先因身體不適，不便多說話，他將他與國鼎先生過去共事的種種，詳細地寫成講稿，由司儀王駿朗讀，但最後他還是很感性地訴說幾段他記憶最深刻的往事，令在場大眾感動萬分。

總統府資政李國鼎先生，於今年五月三十一日去世。從他送入加護病房到逝世，不論朝野或李先生舊識故屬，追憶起國鼎先生對台灣的貢獻，都有無限的崇敬與哀悼。綜觀資政一生功在台灣的經濟及科技兩大建設，帶動趨勢風潮，誠可謂是『經建先行者，科技領航人』。



◆紀念李國鼎先生百日研討會，各界專家學者共襄盛舉。

解決經濟問題，必先解決眼前政黨朝野爭鬥不休，兩岸問題沒有明確方向，加入世貿組織帶來的衝擊等問題，大家一致認為唯有安定的政局和穩定的政局，團結的人心，台灣才有希望。

擔任閉幕典禮致詞的貴賓是與李資政交情長達半世紀的辜振甫先生，辜老憶及與李國鼎相識於尹仲容部長的辦公室，為國共謀經建方針，自此後攜手合作五十年。他再度引用李資政「把台灣環境搞好，資金自然來」的談話，語重心長地希望政府要有明確的政策目標和方向感，而每個人都要思考，此時此刻，為了國家社會，自己該做什麼？不該做什麼？

第一場的現代公僕議題，到會的來賓大部分是資政生前的部屬，還有景仰資政的經濟科技方面學者和學生，與談者當中唯一與資政毫無淵源的是著名的政論家陳文茜小姐，她秉持一向尖銳的批評，直言道出當今台灣已經沒有像李國鼎這樣一言九鼎的經濟決策者，更缺乏擁有決策能力的經濟政府。

陳文茜的一席話，說出與會大眾的深切感想，那就是李資政在國家發展政策上的遠見與堅持，是目前決策官員所欠缺的，也是當前台灣的經濟困境一直無法突破的主要原因。接下來的科技議題討論重點，除了緬懷有「台灣科技教父」之稱的李資政生前提攜後進，不遺餘力，尊重專業，絕對授權的領導風範；更推崇其畢生



「圖利他人」，創造台灣半導體產業王國，規劃科學園區等等科技決策。與他的同儕團隊，為台灣早期科技發展，營造了穩定的溫床，使得資金、人才自然而然地累積匯集。

第二天的經濟議題，在劉遵義院士的簡短引言中，說明早期台灣在威權時代、意

◆研討會現場佈置莊嚴隆重。識型態主導政策，國際情勢比當前更加惡劣，資金更缺乏的情況下，猶能創造經濟奇蹟。當今民間財力較往富裕，政局更民主化，經濟卻每下愈況，向下沈淪。與談的經濟專家和企業領袖也同聲呼籲政府除了要落實經發會的共識外，也強調要徹底

第二天的會議在納莉颱風帶來的強烈風雨中舉行，與會人員依然不少，會議最後，國鼎先生的公子李永昌先生上台感謝大家促成此次的研討會，他向大家致上深深一鞠躬。

我們也都應該向李資政致上深深地、深深地一鞠躬。